



# **АСТРА**

**ПАО Группа Астра**

**Сокращенная промежуточная  
консолидированная  
финансовая отчетность (неаудированная)  
за 3 месяца,  
закончившихся 31 марта 2026 года**

## Содержание

Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении	2
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе	3
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале	4
Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств	5
Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности	6
1. Общие сведения о Группе и ее деятельности	6
2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность	7
3. Основа подготовки	7
4. Изменение учетной политики	8
5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения	8
6. Операционные сегменты	10
7. Нематериальные активы и гудвил	11
8. Основные средства	12
9. Прочие внеоборотные активы	12
10. Запасы	12
11. Прочие финансовые активы	12
12. Торговая и прочая дебиторская задолженность	13
13. Денежные средства и их эквиваленты	13
14. Капитал	13
15. Кредиты и займы	14
16. Торговая и прочая кредиторская задолженность	15
17. Обязательства по договорам с покупателями	15
18. Прочие долгосрочные обязательства	15
19. Обязательства по договорам финансовой гарантии	15
20. Выручка	16
21. Операционные расходы	17
22. Финансовые доходы и расходы	19
23. Прибыль на акцию	19
24. Условные и договорные обязательства	19
25. Управление капиталом	20
26. Раскрытие информации о справедливой стоимости	22
27. Связанные стороны	23
28. События после отчетной даты	24

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении

	Прим.	31 марта 2026 года (неаудированные данные)	31 декабря 2025 года
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Нематериальные активы и гудвил	7	7 877 479	7 341 667
Основные средства	8	2 122 897	2 162 154
Активы в форме права пользования		16 406	18 045
Участие в ассоциированных компаниях		246 262	1 911
Прочие финансовые активы	10	1 341 201	1 288 281
Отложенные налоговые активы		766 763	626 731
Прочие внеоборотные активы	9	792 323	771 669
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>13 163 331</b>	<b>12 210 458</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы		785 890	735 452
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12	4 068 159	10 227 112
Авансовые платежи по налогу на прибыль		69 906	25 739
Денежные средства и их эквиваленты	13	1 701 873	1 246 946
Прочие финансовые активы	10	38 195	3 775
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>6 664 023</b>	<b>12 239 024</b>
<b>Итого активы</b>		<b>19 827 354</b>	<b>24 449 482</b>
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал		10 500	10 500
Собственный капитал		(432)	(432)
Нераспределенная прибыль		10 653 603	11 175 519
Резерв накопленных курсовых разниц		(13 875)	(13 689)
<b>Капитал, относимый на собственников Компании</b>	14	<b>10 649 796</b>	<b>11 171 898</b>
Неконтролирующая доля участия		596 232	786 350
<b>Итого капитал</b>		<b>11 246 028</b>	<b>11 958 248</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	15	109 321	780 065
Государственные субсидии		7 014	8 013
Обязательства по аренде		19 363	21 117
Обязательства по договорам финансовой гарантии	19	110 550	115 574
Отложенные налоговые обязательства		175 306	140 177
Обязательства по договорам с покупателями	17	1 257 003	1 475 193
Прочие долгосрочные обязательства	18	321 126	321 126
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>1 999 683</b>	<b>2 861 265</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Доля неконтролирующих собственников в обществах с ограниченной ответственностью		87 166	131 035
Кредиты и займы	15	1 982 672	2 570 342
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	1 621 966	3 083 601
Обязательства по договорам с покупателями	17	2 837 749	3 527 734
Государственные субсидии		3 993	3 993
Обязательства по аренде		10 922	6 031
Обязательства по договорам финансовой гарантии	19	26 646	29 990
Дивиденды к уплате		28	28
Обязательства по налогу на прибыль		10 501	277 215
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>6 581 643</b>	<b>9 629 969</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>8 581 326</b>	<b>12 491 234</b>
<b>Итого обязательств и капитала</b>		<b>19 827 354</b>	<b>24 449 482</b>

28 мая 2026 г.

Генеральный директор



Сивцев И.И.

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе (неаудированный)

	Прим.	3 мес 2026 года	3 мес 2025 года.
Выручка	20	2 656 689	3 140 261
Себестоимость	21	(2 115 785)	(1 598 870)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>540 904</b>	<b>1 541 391</b>
Расходы на исследования и разработки	21	(77 925)	(94 073)
Маркетинговые и коммерческие расходы	21	(629 632)	(564 569)
Общие и административные расходы	21	(500 205)	(671 333)
<b>(Убыток)/прибыль от операционной деятельности</b>		<b>(666 858)</b>	<b>211 416</b>
Финансовые доходы	22	225 508	242 803
Финансовые расходы	22	(56 275)	(113 376)
Доля в доходе/(убытке) ассоциированных компаний		39 352	(8)
Прочие расходы, свернуто	21	(392 380)	(108 850)
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>		<b>(850 653)</b>	<b>231 985</b>
Доход/(расход) по налогу на прибыль		98 476	(48 246)
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный период</b>		<b>(752 177)</b>	<b>183 739</b>
<b>Прочий совокупный (расход)/доход</b>			
<i>Статьи, которые реклассифицированы или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		1	(17 225)
<b>Прочий совокупный доход/(расход) за период</b>		<b>1</b>	<b>(17 225)</b>
<b>Общий совокупный (расход)/доход за отчетный период</b>		<b>(752 176)</b>	<b>166 514</b>
<b>(Убыток)/прибыль, относимый на:</b>			
- собственников Компании		(561 872)	220 170
- держателей неконтролирующих долей		(190 305)	(36 431)
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный период</b>		<b>(752 177)</b>	<b>183 739</b>
<b>Общий совокупный (расход)/доход, относимый на:</b>			
- собственников Компании		(562 058)	207 116
- держателей неконтролирующих долей		(190 118)	(40 602)
<b>Общий совокупный (расход)/доход за отчетный период</b>		<b>(752 176)</b>	<b>166 514</b>
<b>(Убыток)/прибыль на акцию</b>			
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию, причитающийся акционерам материнской компании, (руб. на акцию)	23	(2,79)	1,09
<i>Справочно:</i>			
<b>Скорректированный чистый (убыток)/прибыль за отчетный период<sup>1</sup></b>	<b>25</b>	<b>(707 267)</b>	<b>272 314</b>
<b>Скорректированный общий совокупный (расход)/доход за отчетный период<sup>1</sup></b>	<b>25</b>	<b>(707 266)</b>	<b>255 089</b>

<sup>1</sup> Скорректирован(а) на расходы по мотивационной программе, результат от выбытия основных средств и нематериальных активов

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале (неаудированный)

Прим.	Капитал, относимый на собственников Компании					Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Собственные акции	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого капитал и резервы		
На 1 января 2025 года	10 500	(436)	503	7 466 783	7 477 350	687 175	8 164 525
Прибыль за отчетный период	—	—	—	220 170	220 170	(36 431)	183 739
Эффект от курсовых разниц	—	—	(13 054)	—	(13 054)	(4 171)	(17 225)
<b>Общий совокупный доход за отчетный период</b>	—	—	(13 054)	220 170	207 116	(40 602)	166 514
Программа долгосрочной мотивации	—	5	—	74 848	74 853	—	74 853
Прочие операции с акционерами	—	—	—	(4 781)	(4 781)	2 461	(2 320)
<b>Итого операции с акционерами</b>	—	5	—	70 067	70 072	2 461	72 533
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>10 500</b>	<b>(431)</b>	<b>(12 551)</b>	<b>7 757 020</b>	<b>7 754 538</b>	<b>649 034</b>	<b>8 403 572</b>
На 1 января 2026 года	10 500	(432)	(13 689)	11 175 519	11 171 898	786 350	11 958 248
Убыток за отчетный период	—	—	—	(561 872)	(561 872)	(190 305)	(752 177)
Эффект от курсовых разниц	—	—	(186)	—	(186)	187	1
<b>Общий совокупный расход за отчетный период</b>	—	—	(186)	(561 872)	(562 058)	(190 118)	(752 176)
Программа долгосрочной мотивации	—	—	—	41 149	41 149	—	41 149
Прочие операции с акционерами	—	—	—	(1 193)	(1 193)	—	(1 193)
<b>Итого операции с акционерами</b>	—	—	—	39 956	39 956	—	39 956
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>10 500</b>	<b>(432)</b>	<b>(13 875)</b>	<b>10 653 603</b>	<b>10 649 796</b>	<b>596 232</b>	<b>11 246 028</b>

## Сокращенный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (неаудированный)

	Прим.	3 мес 2026 года	3 мес 2025 года
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b> (Убыток)/прибыль до налогообложения		(850 653)	231 985
<b>С корректировкой на:</b>			
Амортизацию основных средств и активов в форме права пользования	21	112 809	52 780
Амортизацию нематериальных активов	21	421 609	310 342
Изменение резервов по ожидаемым кредитным убыткам	21	(39 658)	(44 483)
Финансовые доходы, свернуто	22	(169 841)	(135 951)
Доля в (доходе)/убытке ассоциированной компании		(39 352)	8
Изменение справедливой стоимости финансовых обязательств	22	608	6 524
Прочие неденежные движения		(1 571)	(7 992)
Расходы по мотивационной программе с расчетами акциями		41 149	74 848
<b>Изменение оборотного капитала:</b>			
Изменение запасов		(111 201)	(156 062)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		5 929 317	4 836 324
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1 501 298)	(485 742)
Изменение обязательств по договорам с покупателями		(908 175)	(1 176 517)
<b>Сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности до уплаты процентов и налога на прибыль</b>		<b>2 883 743</b>	<b>3 506 064</b>
Проценты полученные		71 876	161 656
Проценты уплаченные	15	(110 311)	(135 487)
Банковские комиссии		(1 775)	(1 900)
Налог на прибыль уплаченный		(318 579)	(111 875)
<b>Чистая сумма денежных средств, поступивших от операционной деятельности</b>		<b>2 524 954</b>	<b>3 418 458</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(47 198)	(632 598)
Создание нематериальных активов		(680 025)	(548 705)
Приобретение нематериальных активов		(52 505)	(1 036)
Предоставление займов, свернуто		(34 172)	(200)
Приобретение инвестиций, учитываемых методом долевого участия		(25 000)	—
Реализация прочих внеоборотных активов		22 000	—
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(816 900)</b>	<b>(1 182 539)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Кредиты полученные		—	30 932
Кредиты погашенные	15	(1 250 600)	(346 987)
Платежи по обязательствам по аренде		(2 553)	(5 348)
Дивиденды выплаченные, с учетом налога	14	—	(536 200)
<b>Чистая сумма денежных средств, (использованных в)/ поступивших от финансовой деятельности</b>		<b>(1 253 153)</b>	<b>(857 603)</b>
<b>Изменение суммы денежных средств и эквивалентов денежных средств</b>		<b>454 901</b>	<b>1 378 316</b>
Денежные средства и эквиваленты денежных средств на начало периода		1 246 946	1 358 891
Эффект от курсовых разниц		26	(3 436)
<b>Денежные средства и эквиваленты денежных средств на конец периода</b>	13	<b>1 701 873</b>	<b>2 733 771</b>

## Примечания к сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности (неаудированной)

### 1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Настоящая финансовая отчетность представляет собой консолидированную финансовую отчетность ПАО Группа Астра (Компания) и его дочерних компаний (совместно «Группа», «Группа Астра»), находящихся под контролем конечного бенефициара г-на Фролова Д.В.

ПАО Группа Астра было зарегистрировано 21 апреля 2021 года в соответствии с законодательством Российской Федерации. Юридический адрес Компании: 127254, город Москва, Огородный проезд, д. 16/1, стр. 5, помещ. 306. По состоянию на 31 марта 2026 года акционерный капитал Группы на 50,05% принадлежит г-ну Фролову Д.В. («конечный бенефициар», «контролирующий акционер», «бенефициарный владелец») (на 31 декабря 2025 года – 52,1%).

Все компании Группы зарегистрированы в Российской Федерации или в Республике Беларусь, где и ведут свою деятельность. Основными видами деятельности Группы являются разработка и реализация компьютерного программного обеспечения, а также оказание сопутствующих услуг – услуг по сопровождению и поддержанию работоспособности программного обеспечения Группы, консультационные услуги в области миграции на программное обеспечение Группы, услуг в области обучения и образовательных проектов.

Группа Астра относится к компаниям-лидерам российского рынка ИТ-индустрии и объединяет в единую экосистему ведущих производителей российского программного обеспечения. Основными дочерними обществами Группы являются:

№	Наименование	Учреждение/ Приобретение	Дата учреждения/ приобретения	Основная деятельность	ИТ-продукт
1	ООО РусБИТех – Астра	учреждение	октябрь 2016	Разработка операционной системы, систем виртуализации и управления инфраструктурой	Astra Linux, Брест, ALD Pro
2	ООО РУБЭКАП	учреждение	сентябрь 2019	Разработка сервиса по резервному копированию данных	RuBackup
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	учреждение	январь 2018	Разработка инфраструктуры виртуальных рабочих мест	Termidesk
4	ООО Рупост	учреждение	февраль 2021	Разработка почтового сервера и защищенного мобильного рабочего места	RuPost, WorksPad
5	ООО Лаборатории Тантор	приобретение	октябрь 2022	Разработка СУБД и платформы управления и мониторинга	СУБД Tantor, Платформа Tantor
6	АО Экзософт	приобретение	июль 2023	Разработка платформ виртуализации, управления физической ИТ-инфраструктурой, биллинговой платформы	Vmmanager, DCImanager, BILLmanager
7	ООО Номари СиАйЭс	приобретение	октябрь 2023	Холдинговая компания группы Кномару, дистрибьютор ПО группы на территории России	Knomary TMS, Knomary LMS, Knomary, Целеполагание, Leenda CIS
8	ООО Ресолют	приобретение	декабрь 2023	Разработка платформа для хранения исходного кода и работы с ним	GitFlic
9	ООО ИксДата	учреждение	апрель 2024	Создание программно-аппаратных комплексов (ПАК)	—
10	ООО Астра Облако	приобретение	май 2024	Облачный провайдер	—
11	ООО Платформа Боцман	приобретение	декабрь 2024	Разработка платформы для управления мультикластерами на базе Kubernetes	Платформа Боцман

№	Компании Группы	Юрисдикция	Эффективный % владения	
			31 марта 2026	31 декабря 2025
1	ООО РусБИТех – Астра	Россия	100%	100%
2	ООО РУБЭКАП	Россия	100%	100%
3	ООО УВЕОН – Облачные технологии	Россия	62%	62%
4	ООО Рупост	Россия	95%	95%
5	ООО Лаборатории Тантор	Россия	100%	100%
6	АО Экзософт	Россия	70%	70%
7	ООО Ресолют	Россия	76%	76%
8	ООО Номари СиАйЭс	Россия	78%	78%
9	ООО ИксДата	Россия	100%	100%
10	ООО Астра Облако	Россия	100%	100%
11	ООО Платформа Боцман	Россия	100%	100%

## 2. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Практически все операции Группы осуществляются на территории России. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции, продолжают оказывать влияние на российскую экономику.

В условиях ограничения доступа к продуктам зарубежных вендоров, которые уходят с российского рынка программного обеспечения, многократно возрос спрос на решения отечественных разработчиков. Одновременно с этим российская ИТ-отрасль получает всесторонние меры государственной поддержки, которые способствуют динамичному росту отрасли.

Все клиенты компаний Группы – российские коммерческие организации из различных отраслей экономики, включая компании финансового сектора, нефтегазового и энергетического сектора, компании, оперирующие в промышленных отраслях, отечественные госкорпорации и государственные органы. Таким образом, компания не имеет риска потери клиентов и выручки, и имеет достаточный уровень стабильности в сложившейся экономической ситуации.

Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Руководство продолжит внимательно следить за ситуацией, чтобы обеспечить оперативное реагирование на быстро меняющиеся условия.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок руководством Группы.

## 3. Основа подготовки

Настоящая сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». В состав данной отчетности были включены избранные примечания, объясняющие значительные события и операции, необходимые для понимания изменений в финансовом положении Группы и результатах ее деятельности, произошедших после годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 года. Данная сокращенная промежуточная консолидированная финансовая отчетность не содержит полную информацию, раскрытие которой требуется для полной годовой отчетности, подготовленной согласно Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Уставный капитал Группы представлен акционерным капиталом Компании.

В случае, если доля владения Группы меньше 100%, Группа отражает долю миноритарных акционеров как неконтролирующую долю участия в составе капитала или обязательств Группы в зависимости от ограничений на выход участников из состава уставного капитала.



#### 4. Изменение учетной политики

Учетная политика, применяемая в данной сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, совпадает с той, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

##### Новые стандарты и интерпретации

Ряд новых стандартов и поправок к ним вступил в силу для будущих годовых периодов, начинающихся после 1 января 2026 года, с возможностью досрочного применения. Группа Астра не осуществляла переход на новые и измененные стандарты, интерпретации или дополнения при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 18 «Представления о раскрытиях в финансовой отчетности», как ожидается, не окажут значительного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы. МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 года.

##### Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7.

#### 5. Существенные учетные суждения, оценки и допущения

Группа производит оценки и допущения, которые воздействуют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

##### *Сроки полезного использования нематериальных активов*

Основываясь на исторических данных, анализе рынка, сроках полезного использования аналогичных продуктов других компаний и ожидаемых выгодах от потребления активов, руководство оценивает сроки полезного использования самостоятельно созданных нематериальных активов. Срок полезного использования периодически пересматривается, чтобы обеспечить его уместность в связи с изменениями рынка и доработкой продуктов.

##### *Сроки полезного использования основных средств*

Оценка срока полезной службы основных средств производилась с применением профессионального суждения на основе имеющегося опыта в отношении аналогичных активов. Будущие экономические выгоды, связанные с этими активами, в основном будут получены в результате их использования. Однако другие факторы, такие как устаревание с технологической или коммерческой точки зрения, а также износ оборудования, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды. При этом во внимание принимаются следующие основные факторы: (а) ожидаемый срок использования активов; (б) ожидаемый физический износ оборудования, который зависит от эксплуатационных характеристик и регламента технического обслуживания; и (в) моральный износ оборудования с технологической и коммерческой точки зрения в результате изменения рыночных условий.

#### *Обесценение нематериальных активов*

Группа ежегодно оценивает индикаторы обесценения завершенных нематериальных активов и проводит тесты на предмет обесценения, если они обнаружены, а также проводит тесты на обесценение нематериальных активов на стадии разработки. Тесты на обесценение нематериальных активов основаны на чистой приведенной стоимости денежных потоков, связанных с этими активами. Расчет данного показателя зависит от оценок будущих денежных потоков, включая долгосрочные темпы роста, ожидаемые выгоды от актива и соответствующую ставку дисконтирования, которая будет применяться к будущим денежным потокам.

Помимо этого, Руководство анализирует рыночные и экономические условия, в которых Группа осуществляет деятельность на предмет признаков обесценения нематериальных активов. Руководство считает, что, несмотря на ухудшение экономической ситуации в России, международные санкции, нестабильность на финансовых рынках, индикаторы обесценения отсутствуют.

#### *Отделение стадии исследования от стадии разработки НМА*

Группа применяет суждение при определении момента начала стадии разработки, когда одновременно выполнены следующие условия: техническая осуществимость проекта, наличие намерения завершить разработку, возможность использования или продажи, определен предполагаемый способ извлечения экономических выгод, имеются достаточные ресурсы для завершения и возможность надержно оценить затраты.

#### *Первоначальное признание и последующая оценка операций со связанными сторонами*

В ходе своей обычной деятельности Группа проводит операции со связанными сторонами. В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости (3 уровень иерархии справедливой стоимости). При отсутствии активного рынка для таких операций для того, чтобы определить, осуществлялись операции по рыночным или нерыночным процентным ставкам, используются профессиональные суждения. Основанием для суждения является ценообразование на аналогичные виды операций с несвязанными сторонами.

#### *Займы, выданные связанным сторонам*

Группа выдает займы связанным сторонам (Примечание 27). В связи с проведением операций по решению собственников в рамках своих полномочий, разница между справедливой и номинальной стоимостью на момент предоставления займов признается в составе капитала в качестве распределения в пользу участников. Справедливая стоимость займов определяется путем дисконтирования предполагаемых будущих потоков денежных средств, и относится к 3 уровню оценки в иерархии справедливой стоимости.

#### *Оценочные суждения при определении цены сделки*

В ходе обычной деятельности Группа может передавать покупателям несколько обязанностей к исполнению в рамках одного договора без обособленного выделения цен в договоре. В таком случае Группа идентифицирует разные обязанности к исполнению (Примечание 5).

Для определения обособленной цены продажи по каждому обязательству к исполнению Группа применяет профессиональное суждение, основанное на ожидаемой доле затрат на каждую из услуг, которая основывается на самой последней доступной надежной информации.

#### *Резерв под ожидаемые кредитные убытки*

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

При определении возмещаемости финансовых активов Группа учитывает любые изменения кредитоспособности дебиторов с даты признания финансового актива до отчетной даты. Наиболее существенными финансовыми активами Группы выступают дебиторская задолженность и займы выданные.

В отношении торговой дебиторской задолженности Группа использует упрощенный подход при оценке резервов, применяя матрицу резервов. Ставки резервов основаны на днях просрочки для групп различных клиентов, которые имеют сходные модели потерь. Матрицы разрабатываются на основании исторических данных кредитных потерь с учетом прогнозных оценок. Для определения того, имеется ли существенное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемого кредитного убытка, Группой используется надежная и подтверждаемая доступная информация, включая количественную и качественную информацию и анализ, основанный на исторических данных Группы и прогнозной информации. Подверженность Группы кредитному риску ограничена из-за того, что клиентская база велика и разнообразна. Исторические данные Группы в отношении кредитных убытков и прогноз экономических условий могут не отражать фактический дефолт клиента в будущем.

В отношении выданных займов Группа использует индивидуальные кредитные рейтинги, рассчитанные Группой. Расчет базируется на статистической информации справочно-аналитических систем и Центрального банка России и корректируется на макроэкономические факторы.

#### *Отложенные налоговые активы*

Признанный отложенный налоговый актив по налогу на прибыль представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть возмещена за счет будущих вычетов из налогооблагаемой прибыли, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы отражаются в той степени, в которой реализация соответствующей налоговой выгоды является вероятной, а в отношении убытков, перенесенных на будущие периоды, признание отложенного налогового актива также определяется на основании суждения руководства о возможности вычета расходов, включенных в соответствующую базу по налогу на прибыль. Размер будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых льгот, вероятных к получению в будущем, определяется на основе среднесрочного бизнес-плана, подготовленного руководством, и результатов его экстраполяции. Бизнес-план основывается на ожиданиях руководства, которые считаются обоснованными в данных обстоятельствах.

## **6. Операционные сегменты**

Операционные сегменты определяются как компоненты компании, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент, так как вся информация, анализируемая руководителем, отвечающим за операционные решения, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании правил МСФО и управленческих правил руководства Группы, описанных в Примечании 25.

## 7. Нематериальные активы и гудвил

	Нематериальные активы, созданные Группой		Прочие нематериаль- ные активы	Гудвил	Итого
	прошедшие стадию разработки	находящиеся на стадии разработки			
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>4 143 425</b>	<b>1 556 037</b>	<b>520 318</b>	<b>130 686</b>	<b>6 350 466</b>
Приобретение нематериальных активов	—	552	12 273	—	12 825
Создание нематериальных активов	—	609 208	—	—	609 208
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	278 642	(278 642)	—	—	—
Эффект пересчета в валюту представления	(32 054)	—	(20)	—	(32 074)
Выбытие нематериальных активов	(176 762)	—	(401)	—	(177 163)
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>4 213 251</b>	<b>1 887 155</b>	<b>532 170</b>	<b>130 686</b>	<b>6 763 262</b>
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>4 874 085</b>	<b>3 297 219</b>	<b>549 596</b>	<b>130 686</b>	<b>8 851 586</b>
Приобретение нематериальных активов	—	52 505	—	—	52 505
Создание нематериальных активов	—	794 691	—	—	794 691
Реклассификация в НМА, прошедшие стадию разработки	480 713	(480 713)	—	—	—
Перемещение	—	—	106 343	—	106 343
Эффект пересчета в валюту представления	7 705	—	2	—	7 707
Выбытие нематериальных активов	(188 209)	—	(18 831)	—	(207 040)
<b>31 марта 2026 года</b>	<b>5 174 294</b>	<b>3 663 702</b>	<b>637 110</b>	<b>130 686</b>	<b>9 605 792</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>(741 370)</b>	—	<b>(94 434)</b>	—	<b>(835 804)</b>
Амортизация за период	(280 709)	—	(29 633)	—	(310 342)
Эффект пересчета в валюту представления	4 500	—	(1 358)	—	3 142
Выбытие амортизации	176 762	—	401	—	177 163
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>(840 817)</b>	—	<b>(125 024)</b>	—	<b>(965 841)</b>
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>(1 341 042)</b>	—	<b>(168 877)</b>	—	<b>(1 509 919)</b>
Амортизация за период	(366 267)	—	(55 342)	—	(421 609)
Эффект пересчета в валюту представления	(1 898)	—	(1)	—	(1 899)
Выбытие амортизации	188 209	—	16 905	—	205 114
<b>31 марта 2026 года</b>	<b>(1 520 998)</b>	—	<b>(207 315)</b>	—	<b>(1 728 313)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>3 372 434</b>	<b>1 887 155</b>	<b>407 146</b>	<b>130 686</b>	<b>5 797 421</b>
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>3 533 043</b>	<b>3 297 219</b>	<b>380 719</b>	<b>130 686</b>	<b>7 341 667</b>
<b>31 марта 2026 года</b>	<b>3 653 296</b>	<b>3 663 702</b>	<b>429 795</b>	<b>130 686</b>	<b>7 877 479</b>

Капитализированные затраты по кредитам за 3 месяца 2026 года и 3 месяца 2025 года составили 49 403 тыс. руб. и 40 010 тыс. руб. при эффективной ставке капитализации в размере 17,2% и 22,1% соответственно.

## 8. Основные средства

	Серверы и компьютерное оборудование	Офисное оборудование	Прочее	НЗС и авансы	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>1 001 442</b>	<b>38 389</b>	<b>15 057</b>	<b>251 301</b>	<b>1 306 189</b>
Приобретение основных средств	51 766	622	45 478	160 012	257 878
Эффект пересчета в валюту представления	(843)	(49)	134	—	(758)
Выбытие основных средств	(5 245)	(15)	(228)	—	(5 488)
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>1 047 120</b>	<b>38 947</b>	<b>60 441</b>	<b>411 313</b>	<b>1 557 821</b>
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>2 446 450</b>	<b>158 018</b>	<b>19 096</b>	<b>77 730</b>	<b>2 701 294</b>
Приобретение основных средств	5 296	1 803	304	86 200	93 603
Эффект пересчета в валюту представления	150	16	25	—	191
Выбытие основных средств	(12 501)	(1 271)	—	(1 690)	(15 462)
<b>31 марта 2026 года</b>	<b>2 439 395</b>	<b>158 566</b>	<b>19 425</b>	<b>162 240</b>	<b>2 779 626</b>
<b>Накопленная амортизация</b>					
<b>31 декабря 2024 года</b>	<b>(276 102)</b>	<b>(12 011)</b>	<b>(2 106)</b>	<b>—</b>	<b>(290 219)</b>
Амортизация за период	(52 811)	(1 459)	(1 110)	—	(55 380)
Эффект пересчета в валюту представления	428	26	50	—	504
Выбытие амортизации	4 862	5	28	—	4 895
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>(323 623)</b>	<b>(13 439)</b>	<b>(3 138)</b>	<b>—</b>	<b>(340 200)</b>
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>(514 889)</b>	<b>(19 024)</b>	<b>(5 227)</b>	<b>—</b>	<b>(539 140)</b>
Амортизация за период	(122 424)	(7 643)	(1 068)	—	(131 135)
Эффект пересчета в валюту представления	(63)	(11)	(7)	—	(81)
Выбытие амортизации	12 356	1 271	—	—	13 627
<b>31 марта 2026 года</b>	<b>(625 020)</b>	<b>(25 407)</b>	<b>(6 302)</b>	<b>—</b>	<b>(656 729)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>					
<b>31 марта 2025 года</b>	<b>723 497</b>	<b>25 508</b>	<b>57 303</b>	<b>411 313</b>	<b>1 217 621</b>
<b>31 декабря 2025 года</b>	<b>1 931 561</b>	<b>138 994</b>	<b>13 869</b>	<b>77 730</b>	<b>2 162 154</b>
<b>31 марта 2026 года</b>	<b>1 814 375</b>	<b>133 159</b>	<b>13 123</b>	<b>162 240</b>	<b>2 122 897</b>

## 9. Прочие внеоборотные активы

В течение 2024-2025 годов Группа понесла затраты на капитальное строительство и приобретение основных средств в связи с проведением ремонта новой штаб-квартиры Группы.

Согласно условиям договора аренды по требованию Группы данные затраты были переданы Арендодателю и возмещаются в соответствии с установленным графиком. По состоянию на 31 марта 2026 года и на 31 декабря 2025 года долгосрочная часть дебиторской задолженности от Арендодателя, включая резерв под ожидаемые кредитные убытки, составила 786 043 тыс. руб. и 765 389 тыс.руб. соответственно. Эффект от дисконтирования данной дебиторской задолженности в размере 1 620 766 тыс. руб. и соответствующий отложенный налог в размере 81 038 тыс. руб. были отражены в составе капитала в 2025 году.

## 10. Запасы

	31 марта 2026	31 декабря 2025
Комплекующие изделия	733 164	601 569
Прочие материалы	52 726	133 883
<b>Итого</b>	<b>785 890</b>	<b>735 452</b>

## 11. Прочие финансовые активы

	31 марта 2026	31 декабря 2025
<b>Долгосрочные финансовые активы</b>		
Займы, выданные связанным сторонам	1 384 430	1 328 709
Резерв под обесценение займов, выданных связанным сторонам	(48 667)	(46 663)
Прочие финансовые активы	5 438	6 235
<b>Итого долгосрочные финансовые активы</b>	<b>1 341 201</b>	<b>1 288 281</b>

	31 марта 2026	31 декабря 2025
<b>Краткосрочные финансовые активы</b>		
Займы, выданные связанным сторонам	19 509	—
Банковские депозиты	100	446
Прочие финансовые активы	18 586	3 329
<b>Итого краткосрочные финансовые активы</b>	<b>38 195</b>	<b>3 775</b>

*Изменение резерва под обесценение займов выданных:*

	2026	2025
<b>На 1 января</b>	<b>46 663</b>	<b>21 714</b>
Начислен резерв под обесценение займов, выданных за период	2 004	949
<b>На 31 марта</b>	<b>48 667</b>	<b>22 663</b>

Детальная информация по движению займов, выданных связанным сторонам, представлена в Примечании 27.

Расчет справедливой стоимости прочих финансовых активов чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости прочих финансовых активов, включают в себя ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на суммы до налогообложения, указанные ниже.

	Прибыль или убыток за период		Собственный капитал	
	Повышение ставки	Понижение ставки	Повышение ставки	Понижение ставки
<b>Займы, выданные связанным сторонам</b>				
31 марта 2026 года	1 307	(287)	—	—
31 декабря 2025 года	10 319	(13 935)	143 714	(181 348)

## 12. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 марта 2026	31 декабря 2025
Торговая дебиторская задолженность	3 401 904	9 658 072
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(22 550)	(64 212)
Прочая дебиторская задолженность	3 330	2 379
<b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>	<b>3 382 684</b>	<b>9 596 239</b>
Авансы выданные	626 444	591 623
Налог на добавленную стоимость к возмещению	37 863	14 891
Авансовые платежи по прочим налогам	21 168	24 359
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>685 475</b>	<b>630 873</b>
<b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>	<b>4 068 159</b>	<b>10 227 112</b>

По состоянию на 31 марта 2026 не более 79% дебиторской задолженности приходится на пятерых крупнейших дистрибьюторов (на 31 декабря 2025 не более 76%).

## 13. Денежные средства и их эквиваленты

	31 марта 2026	31 декабря 2025
Денежные средства на счетах в банках	1 217 003	698 828
Краткосрочные депозиты сроком до 3 мес.	484 870	548 118
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>1 701 873</b>	<b>1 246 946</b>

Все остатки на банковских счетах и депозиты не являются просроченными или обесцененными.

## 14. Капитал

По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года уставный капитал представлен капиталом материнской компанией ПАО Группа Астра, в рамках которого было выпущено и оплачено 210 млн. акций по номинальной стоимости 5 коп. каждая.

27 июня 2025 года были объявлены дивиденды по результатам 2024 года в размере 2 873 264 тыс. руб. С учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов в размере 2 212 280 тыс. руб., 98 063 тыс. руб. из которых приходится на собственные акции, окончательный размер дивидендов к выплате составляет 660 984 тыс. руб., 22 807 тыс.руб. из которых приходится на собственные акции, что соответствует 3,14 руб. на 1 акцию.

В течение 12 месяцев 2025 года дочерними компаниями в сторону миноритарных акционеров были начислены и выплачены дивиденды по результатам 2024 года в размере 50 500 тыс. руб., из которых 12 500 тыс. руб. относятся на Долю неконтролирующих собственников в обществах с ограниченной ответственностью.

За 12 месяцев 2025 года Группа выкупила собственные акции в размере 650 000 штук за вознаграждение в сумме 241 145 тыс. руб. Номинальная стоимость выкупленных акций в размере 33 тыс. руб. отражена по столбцу Собственные акции, остальная сумма в размере 241 112 тыс. руб. отражена по столбцу Нераспределенная прибыль.

## 15. Кредиты и займы

Обеспеченные	Валюта	Тип ставки	Номинальная ставка		Срок погашения	Сумма	
			31 марта 2026	31 декабря 2025		31 марта 2026	31 декабря 2025
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	2027	—	675 478
<b>Необеспеченные</b>							
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2027	76 252	76 252
Проценты по займам от связанных сторон						33 069	28 335
<b>Итого долгосрочная часть</b>						<b>109 321</b>	<b>780 065</b>
<b>Обеспеченные</b>							
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	Ключевая ставка ЦБ РФ*0,9 + 3,2%	2026	1 052 600	1 402 200
Проценты						5 324	7 757
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	2026-2027	832 327	236 338
Проценты						2 408	2 788
Кредитная линия	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	2026	—	821 511
Проценты	руб.	Плавающая	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%	Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,6%		—	12 784
<b>Необеспеченные</b>							
Займы от связанных сторон	руб.	Фиксированная	0%	0%	2026	56 164	56 164
Проценты по займам от связанных сторон						33 849	30 800
<b>Итого краткосрочная часть</b>						<b>1 982 672</b>	<b>2 570 342</b>

На обеспеченные займы распространяется ряд ограничительных условий как финансового, так и нефинансового характера. На 31 марта 2026 года и в течении 3 месяцев 2026 года, как и на всем протяжении действия данных договоров, Группа соблюдает все ограничительные условия.

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств, возникших в результате финансовой деятельности, и изменений в обязательствах Группы, возникших в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

	2026 год	2025 год
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 1 января</b>	<b>3 350 407</b>	<b>2 936 724</b>
<b>Денежные потоки:</b>		
Поступления кредитов и займов	—	30 932
Погашение обязательств	(1 250 600)	(346 987)
Погашение процентов	(110 311)	(135 487)
<b>Неденежные потоки:</b>		
Проценты начисленные	102 497	141 748
Курсовые разницы	—	(3 845)
<b>Обязательства по финансовой деятельности на 31 марта</b>	<b>2 091 993</b>	<b>2 623 085</b>

## 16. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 марта 2026	31 декабря 2025
Торговая кредиторская задолженность	111 956	354 024
Кредиторская задолженность за приобретение внеоборотных активов	106 114	205 920
Прочая кредиторская задолженность	1 895	1 268
<b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>	<b>219 965</b>	<b>561 212</b>
Задолженность по заработной плате, включая прочие вознаграждения и социальные выплаты работникам	874 702	2 032 241
Страховые взносы во внебюджетные фонды и персональные налоги	352 845	301 568
Авансы полученные по договорам с покупателями	66 369	81 126
Налог на добавленную стоимость	65 187	31 917
Прочая кредиторская задолженность	42 898	75 537
<b>Итого нефинансовая торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>1 402 001</b>	<b>2 522 389</b>
<b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>	<b>1 621 966</b>	<b>3 083 601</b>

## 17. Обязательства по договорам с покупателями

Ниже представлена расшифровка по движению обязательств по договорам с покупателями как краткосрочных, так и долгосрочных:

<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>4 397 200</b>
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	348 878
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(1 525 395)
<b>На 31 марта 2025 года</b>	<b>3 220 683</b>
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>5 002 927</b>
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного периода	270 896
Отражено в составе выручки в течение отчетного периода	(1 179 071)
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>4 094 752</b>

## 18. Прочие долгосрочные обязательства

Прочие долгосрочные обязательства на 31 марта 2026 и 31 декабря 2025 года представлены обязательством в размере 321 126 тыс. руб. по приобретению ООО Платформа Боцман.

## 19. Обязательства по договорам финансовой гарантии

По состоянию на 31 марта 2026 и 31 декабря 2025 года Группа выступала поручителем по обязательствам связанных сторон перед третьими лицами в размере 3 498 млн. руб. и 3 728 млн. руб., соответственно.

Группа признала выданные поручительства на балансе в соответствии с МСФО (IFRS) 9 как договоры финансовой гарантии. Обязательства, признаваемые договором финансовой гарантии, при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости, а впоследствии оцениваются по наибольшей величине из: (i) суммы, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и (ii) первоначально признанной суммы за вычетом накопленной амортизации в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Детальная информация по наличию и движению поручительств представлена в таблице ниже:

<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>193 722</b>
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	(76 140)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	27 982
<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>145 564</b>
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	(8 976)
Изменение стоимости ранее признанного обязательства за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	608
<b>На 31 марта 2026 года</b>	<b>137 196</b>

Расчет справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии чувствителен к существенным допущениям. Допущения, которые Группа использует для расчета справедливой стоимости поручительств, включают в себя ставку по банковским гарантиям и ставку, отражающую уровень ожидаемых кредитных убытков.

Обоснованное возможное изменение ставок процента на 300 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину собственного капитала и прибыли или убытка за период на



суммы до налогообложения, указанные ниже. Данный анализ проводился исходя из допущения о том, что другая ставка, задействованная в расчете, остается неизменной.

	Прибыль или убыток за период		Собственный капитал	
	Повышение ставки	Понижение ставки	Повышение ставки	Понижение ставки
<b>31 марта 2026 года</b>				
Изменение ставки банковской гарантии	1 859	(1 549)	—	—
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	(95 321)	48 253	—	—
<b>31 декабря 2025 года</b>				
Изменение ставки банковской гарантии	7 427	(18 595)	—	—
Изменение ставки, отражающей уровень ожидаемых кредитных убытков	(102 739)	48 977	—	—

## 20. Выручка

Группа получает выручку от продажи лицензий на ИТ-продукты, разработанные компаниями Группы, услуг по сопровождению продуктов экосистемы, хостинга и прочей выручки. Разбивка выручки от программных продуктов и по их сопровождению по продуктам экосистемы представлена в таблице ниже:

	За 3 месяца, закончившихся			
	31 марта 2026		31 марта 2025	
	в тыс. руб.	Доля, %	в тыс. руб.	Доля, %
Выручка от программных продуктов	1 398 310	52,63%	1 908 981	60,79%
в том числе:				
Операционная система Astra Linux	1 059 545	39,88%	1 267 088	40,35%
Продукты экосистемы	338 765	12,75%	641 893	20,44%
Выручка от сопровождения продуктов	1 179 071	44,38%	1 144 692	36,45%
Выручка от предоставления услуг по хостингу	67 953	2,56%	72 661	2,31%
Выручка от образовательной деятельности	2 936	0,11%	7 140	0,23%
Прочая выручка	8 419	0,32%	6 787	0,22%
<b>Итого выручка</b>	<b>2 656 689</b>	<b>100%</b>	<b>3 140 261</b>	<b>100%</b>

Вся выручка признается в момент времени, за исключением выручки от сопровождения продуктов и выручки от предоставления услуг по хостингу, признание которых происходит в течение срока действия лицензий на сопровождение продуктов и срока оказания хостинговых услуг.

Группа реализует свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта дистрибьюторов и партнеров. За 3 месяца 2026 года на 5 крупнейших дистрибьюторов приходилось 65% выручки (за 3 месяца 2025 года – 59%). При этом количество конечных пользователей продукцией Группы за 3 месяца 2026 года превышает 7,3 тыс. уникальных клиентов (за 3 месяца 2025: более 7,5 тыс.). Как следствие, Группа считает, что существенный риск концентрации отсутствует.

Выручка Группы в большей степени относится к покупателям из РФ, за исключением незначительной части выручки, приходящейся на покупателей из стран СНГ.

Результаты деятельности Группы носят сезонный характер, что связано с особенностями формирования бюджетов конечных клиентов. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года, поскольку большая часть заказов закрывается к концу календарного года из-за цикла планирования и бюджетирования. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение года могут быть распределены не равномерно.

## 21. Операционные расходы

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026
Заработная плата	1 391 191	68 050	340 752	492 953	—	2 292 946
Мотивационная программа	27 358	1 429	7 754	4 608	—	41 149
Амортизация нематериальных активов	396 336	—	25 273	—	—	421 609
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	43 830	—	43 830
Расходные материалы	3 199	172	21 843	8 207	873	34 294
Аренда и коммунальные расходы	85 411	4 666	17 096	21 588	—	128 761
Профессиональные услуги	39 314	—	33 531	10 871	—	83 716
Представительские и командировочные расходы	3 538	—	7 646	15 960	—	27 144
Амортизация основных средств	80 639	3 459	12 714	14 358	—	111 170
Амортизация активов в форме права пользования	1 131	—	377	131	—	1 639
Текущий ремонт и обслуживание	2 483	149	542	646	—	3 820
Услуги связи	79 797	—	4 735	80	—	84 612
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	13 107	—	13 107
Транспортные расходы	—	—	1 385	—	—	1 385
Расходы на обучение персонала	—	—	3 345	—	—	3 345
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	335	—	335
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	(39 658)	(39 658)
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	460 431	460 431
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	21 068	21 068
Прочие расходы, свернуто	5 388	—	23 212	2 958	(50 334)	(18 776)
<b>Итого расходы</b>	<b>2 115 785</b>	<b>77 925</b>	<b>500 205</b>	<b>629 632</b>	<b>392 380</b>	<b>3 715 927</b>

Вид расходов	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общие и административные расходы	Маркетинговые и коммерческие расходы	Прочие операционные расходы, свернуто	Итого за 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
Заработная плата	1 076 284	88 647	457 448	356 130	—	1 978 509
Мотивационная программа	31 679	752	30 640	11 782	—	74 853
Амортизация нематериальных активов	288 969	—	21 373	—	—	310 342
Участие в конференциях и форумах	—	—	—	99 832	—	99 832
Расходные материалы	9 955	—	15 482	13 257	1 415	40 109
Аренда и коммунальные расходы	77 720	3 320	42 236	24 539	—	147 815
Профессиональные услуги	34 339	—	29 752	456	—	64 547
Представительские и командировочные расходы	6 713	—	4 497	37 408	—	48 618
Амортизация основных средств	36 225	1 154	6 076	4 450	—	47 905
Амортизация активов в форме права пользования	3 568	—	889	418	—	4 875
Текущий ремонт и обслуживание	2 578	200	2 436	783	—	5 997
Услуги связи	27 186	—	26 935	111	—	54 232
Расходы на маркетинг и рекламу	—	—	—	11 547	—	11 547
Транспортные расходы	—	—	8 602	—	—	8 602
Расходы на обучение персонала	—	—	7 977	—	—	7 977
Расходы на обучение клиентов	—	—	—	974	—	974
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	(44 483)	(44 483)
Невозмещаемый НДС	—	—	—	—	168 739	168 739
Расходы на благотворительность	—	—	—	—	7 294	7 294
Прочие расходы, свернуто	3 654	—	16 990	2 882	(24 115)	(589)
<b>Итого расходы</b>	<b>1 598 870</b>	<b>94 073</b>	<b>671 333</b>	<b>564 569</b>	<b>108 850</b>	<b>3 037 695</b>

Среднесписочная численность сотрудников Группы за 3 месяца 2026 года составляла 2 572 человек (за 3 месяца 2025 года – 2 710 человек). По состоянию на 31 марта 2026 и на 31 марта 2025 численность сотрудников составила 2 761 и 2 977 человек соответственно.

## 22. Финансовые доходы и расходы

### Финансовые доходы

Доходы от размещения депозитов	71 530	159 854
Доходы по полученным государственным субсидиям	998	998
Процентные доходы по займам выданным	73 865	47 657
Изменение чистых активов, приходящихся на долю неконтролирующих участников	43 868	—
Проценты по долгосрочной дебиторской задолженности	26 271	—
Амортизация обязательств по договорам финансовой гарантии	8 976	22 576
Признание долгосрочной дебиторской задолженности по справедливой стоимости	—	11 718

### Итого финансовые доходы

За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
71 530	159 854
998	998
73 865	47 657
43 868	—
26 271	—
8 976	22 576
—	11 718
<b>225 508</b>	<b>242 803</b>

### Финансовые расходы

Процентные расходы по банковским кредитам	45 312	93 631
Процентные расходы по займам связанным сторонам	7 782	8 107
Изменение справедливой стоимости обязательств по договорам финансовой гарантии за счет резерва по ожидаемым кредитным убыткам	608	6 524
Изменение чистых активов, приходящихся на долю неконтролирующих участников	—	723
Расходы на банковское обслуживание	1 775	1 900
Процентные расходы по аренде	798	2 157
Признание гарантийных депозитов по справедливой стоимости	—	334

### Итого финансовые расходы

За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
45 312	93 631
7 782	8 107
608	6 524
—	723
1 775	1 900
798	2 157
—	334
<b>56 275</b>	<b>113 376</b>

## 23. Прибыль на акцию

Показатель базовой прибыли на акцию за 3 месяца 2026 года и 3 месяца 2025 года был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении. Эффект от обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект, к которым относятся опционы на акции, незначителен.

	2026	2025
Акции в обращении на 1 января	201 358 879	201 276 817
Реализация собственных акций	—	107 369
Акции в обращении на 31 марта	201 358 879	201 384 186
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 марта	201 358 879	201 349 201
(Убыток)/прибыль, причитающийся держателям обыкновенных акций материнской компании за период, закончившийся 31 марта	(561 872)	220 170
<b>(Убыток)/прибыль на акцию, руб.</b>	<b>(2,79)</b>	<b>1,09</b>

## 24. Условные и договорные обязательства

### (а) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или, по существу, вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации с достаточной степенью вероятности могут быть подтверждены, однако,

существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом.

Руководство считает, что Группа уплатила и начислила все установленные законом налоги. На отчетную дату выявлены обстоятельства, связанные с различным толкованием налогового законодательства и нормативных актов, которые могут привести к возможному начислению дополнительных налогов, штрафов и пени по состоянию на 31 марта 2026 года в сумме не более 2% от величины выручки от величины выручки за последние 12 месяцев (на 31 декабря 2025 года не более 2,6%).

#### (б) Судебные разбирательства

В ходе текущей деятельности в судебные органы поступали иски к компаниям Группы, которые не привели и, исходя из собственной оценки, а также оценки внешних консультантов, не могли привести к существенным убыткам.

По состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года существенные открытые судебные разбирательства у Группы отсутствуют.

## 25. Управление капиталом

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже. Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

#### (i) Отгрузки

Отгрузки – управленческий показатель, базирующийся на показателе выручки РСБУ группы от третьих сторон. Отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с покупателем, не учитывают премии за достижение определенного объема продаж и не включают НДС.

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
<b>Выручка</b>	<b>2 656 689</b>	<b>3 140 261</b>
Корректировка на момент признания и премии за достижения объема продаж	(797 073)	(1 199 169)
<b>Отгрузки</b>	<b>1 859 616</b>	<b>1 941 092</b>

#### (ii) EBITDA

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, чистых финансовых расходов, амортизации, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвила, нематериальных активов и основных средств, переоценки выбывающих групп, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

		За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
Прим.			
(Убыток)/прибыль за отчетный период		(752 177)	183 739
Доход/расход по налогу на прибыль		(98 476)	48 246
(Убыток)/прибыль до налогообложения		(850 653)	231 985
Корректировки:			
- Чистые финансовые доходы	22	(169 233)	(129 427)
- Доля в (доходе)/убытке ассоциированной компании		(39 352)	8
- Амортизация основных средств	21	111 170	47 905
- Амортизация активов в форме права пользования	21	1 639	4 875
- Амортизация нематериальных активов	21	421 609	310 342
- Курсовые разницы		(5 332)	(8 340)
<b>EBITDA</b>		<b>(530 152)</b>	<b>457 348</b>

### (iii) Скорректированная EBITDA

Скорректированная EBITDA – управленческий показатель, который Группа корректирует на единоразовые и нетиповые операции. Группа скорректировала показатель EBITDA на сумму расходов по мотивационной программе с расчетами акциями.

		За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
EBITDA		(530 152)	457 348
- Мотивационная программа с расчетами акциями		41 149	74 853
<b>Скорректированная EBITDA</b>		<b>(489 003)</b>	<b>532 201</b>
Капитализированные расходы, без учета капитализированных процентов и амортизации		(788 214)	(832 426)
<b>Скорректированная EBITDA минус CAPEX<sup>2</sup></b>		<b>(1 277 217)</b>	<b>(300 225)</b>

Группа также рассчитывает аналогичные показатели LTM, которые определяется нарастающим итогом за последние 12 календарных месяцев:

	31 марта 2026	31 марта 2025
EBITDA LTM	7 134 155	7 032 548
Скорректированная EBITDA LTM	7 343 835	7 518 745
Скорректированная EBITDA минус CAPEX LTM	3 456 817	4 410 539

### (iv) Чистый долг

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных банковских депозитов на каждую отчетную дату.

	Прим.	31 марта 2026	31 декабря 2025
Общая сумма долга	15	2 091 993	3 350 407
Денежные средства и их эквиваленты	13	1 701 873	1 246 946
<b>Чистый долг</b>		<b>390 120</b>	<b>2 103 461</b>

	31 марта 2026	31 декабря 2025
Чистый долг/ EBITDA LTM	0,05	0,26
Чистый долг/ скорректированная EBITDA LTM	0,05	0,25
Чистый долг/ скорректированная EBITDA минус CAPEX LTM	0,11	0,47

<sup>2</sup>Скорректированная EBITDA для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

#### (v) **Скорректированная чистая прибыль**

Скорректированная чистая прибыль – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за отчетный период» на единоразовые и нетиповые операции.

	Прим.	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный период</b>		<b>(752 177)</b>	<b>183 739</b>
Мотивационная программа с расчетами акциями		41 149	74 853
Убыток от выбытия нематериальных активов		1 926	—
Убыток от выбытия основных средств		1 835	593
Убыток от выбытия активов в форме права пользования		—	13 129
<b>Скорректированный чистый (убыток)/прибыль</b>		<b>(707 267)</b>	<b>272 314</b>
Капитализированные расходы	7,8	(857 581)	(879 911)
Амортизация капитализированных расходов	21	473 552	363 122
<b>Скорректированный чистый убыток минус CAPEX<sup>3</sup></b>		<b>(1 091 296)</b>	<b>(244 475)</b>

#### (vi) **Скорректированный общий совокупный доход**

Скорректированный общий совокупный доход за отчетный период – управленческий показатель, который отличается от показателя «Общий совокупный доход за отчетный период», на единоразовые и нетиповые операции.

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
<b>Общий совокупный (расход)/доход за отчетный период</b>	<b>(752 176)</b>	<b>166 514</b>
Мотивационная программа с расчетами акциями	41 149	74 853
Убыток от выбытия нематериальных активов	1 926	—
Убыток от выбытия основных средств	1 835	593
Убыток от выбытия активов в форме права пользования	—	13 129
<b>Скорректированный общий совокупный (расход)/доход за отчетный период</b>	<b>(707 266)</b>	<b>255 089</b>

## 26. Раскрытие информации о справедливой стоимости

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (ii) к Уровню 2 – полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые существенные исходные данные, являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны на ненаблюдаемых исходных данных). При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории в иерархии справедливой стоимости руководство использует суждения. Если в оценке справедливой стоимости используются наблюдаемые данные, которые требуют значительной корректировки, то она относится к Уровню 3. Значимость используемых данных оценивается для всей совокупности оценки справедливой стоимости.

Оценка справедливой стоимости на Уровне 2 и Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость всех финансовых активов и обязательств приблизительно соответствует их балансовой стоимости на 31 марта 2026 года, 31 декабря 2025 года за исключением инструментов, представленных ниже:

<sup>3</sup>Скорректированная чистая прибыль для целей Дивидендной политики ПАО Группа Астра

31 марта 2026 г.			
	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
<b>Актив</b>			
- Прочие финансовые активы	—	871 640	1 379 396
<b>Обязательства</b>			
- Займы полученные	—	198 435	199 333
- Обязательства по финансовым гарантиям	—	137 196	137 196
31 декабря 2025 г.			
	Уровень 2 Справедливая стоимость	Уровень 3 Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
<b>Актив</b>			
- Прочие финансовые активы	—	831 736	1 292 056
<b>Обязательства</b>			
- Кредиты полученные	—	190 099	191 551
- Обязательства по финансовым гарантиям	—	145 564	145 564

## 27. Связанные стороны

Остатки по операциям с прочими связанными сторонами по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

	31 марта 2026	31 декабря 2025
Займы выданные	1 403 939	1 328 709
Торговая дебиторская задолженность	74 681	71 861
Прочие внеоборотные активы	809 833	787 924
Авансы выданные	335 270	462 798
Торговая кредиторская задолженность	(104)	—
Прочая кредиторская задолженность	(138)	(537)
Обязательства по договорам финансовой гарантии	(137 196)	(145 564)

В таблице ниже показано изменение балансовой величины займов, выданных связанным сторонам:

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
<b>На 1 января</b>	1 328 709	1 085 700
<b>Денежные потоки:</b>		
Выдано займов	19 509	—
<b>Неденежные потоки:</b>		
Начисленные проценты	55 721	47 468
<b>На 31 марта</b>	1 403 939	1 133 168

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с прочими связанными сторонами:

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
Выручка от предоставления услуг	7 261	37 985
Себестоимость	(114 522)	(54 619)
Расходы на исследования и разработки	(4 456)	(3 320)
Управленческие расходы	(21 678)	(22 072)
Маркетинговые и коммерческие расходы	(27 304)	(14 539)
Прочие расходы и доходы, свернуто	(270)	522
Процентные доходы	99 630	47 468

### (а) Вознаграждение ключевого управленческого персонала.

В состав ключевого управленческого персонала по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года Группа относит Совет Директоров, генерального директора Компании и генеральных директоров дочерних обществ.



В таблицах ниже приводятся данные о вознаграждении ключевому управленческому персоналу:

	На 31 марта 2026	На 31 декабря 2025
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
- Общая сумма вознаграждения	26 836	416 491
<i>в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды</i>	2 522	37 819
<b>Итого</b>	<b>26 836</b>	<b>416 491</b>
	<b>За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026</b>	<b>За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025</b>
<b>Начисления за период</b>		
- Общая сумма вознаграждения	50 935	67 186
<i>в т.ч. отчисления во внебюджетные фонды</i>	7 272	3 964
- Мотивационная программа	6 336	7 804
<b>Итого</b>	<b>57 271</b>	<b>74 990</b>

Краткосрочные вознаграждения подлежат выплате в полном объеме в течение 12 месяцев после окончания периода, в котором руководство оказало соответствующие услуги.

Остатки по операциям с ключевым управленческим персоналом по состоянию на 31 марта 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

	31 марта 2026	31 декабря 2025
Займы полученные	(199 334)	(191 551)

Ниже указаны статьи доходов и расходов по операциям с ключевым управленческим персоналом:

	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2026	За 3 месяца, закончившихся 31 марта 2025
Процентные расходы	(7 782)	(8 107)

## 28. События после отчетной даты

В апреле 2026 года Группа заключила опционные договоры с сотрудниками в рамках нового цикла мотивационной программы. Общее количество акций, участвующее в новом цикле, составляет порядка 10 млн. штук, справедливая стоимость которых составила около 3 млрд. руб.

В мае 2026 года Группа приобрела 26% долю в ООО АИБ в размере номинальной стоимости вклада в уставный капитал 3 513 руб. с дополнительным и вкладом в имущество ООО АИБ в размере 100 000 тыс. руб. Одновременно Группа заключила опционы колл и пут на покупку 25% доли в ООО АИБ со сроком исполнения до июня 2027 года, условия об акцептировании которых предполагают последующие дополнительные вклады Группы в имущество ООО АИБ.

В мае 2026 года Группа привлекла 500 000 тыс. руб. под 14,5% годовых в рамках выпуска цифровых финансовых активов с датой погашения 15 февраля 2027 года.

В мае 2026 года были объявлены дивиденды в размере 982 млн.руб.

Иных существенных событий, произошедших после отчетной даты и требующих раскрытия в отчетности, не происходило.